UNIVERSITAS LANCANG KUNING

PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PEMBANGUNAN DESA DI DESA KAMPUNG MEDAN KECAMATAN KUANTAN HILIR KABUPATEN SINGINGI

SKRIPSI

NANDO ADITYA
2063201048

FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
UNIVERSITAS LANCANG KUNING
PEKANBARU
FEBRUARI 2025

UNIVERSITAS LANCANG KUNING

PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PEMBANGUNAN DESA DI DESA KAMPUNG MEDAN KECAMATAN KUANTAN HILIR KABUPATEN SINGINGI

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Administrasi Publik
Program Pendidikan Strata Satu (S1) Pada Fakultas Ilmu Administrasi
Universitas Lancang Kuning

NANDO ADITYA
2063201048

FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
UNIVERSITAS LANCANG KUNING
PEKANBARU
FEBRUARI 2025

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama	:	Nando Aditya
NIM	:	2063201048
Tanda Tangan	:	
Tanggal	:	20 Februari 2024

UNIVERSITAS LANCANG KUNING
FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI
Jalan Yos Sudarso KM 8 Rumbai, Telp. (0761) 526558 Pekanbaru

LEMBAR DISETUJUI UNTUK DIPERTAHANKAN

Nama	: Nando Aditya
NIM	: 2063201048
Program Studi	: Administrasi Publik
Judul Skripsi	: Partisipasi Masyarakat Dalam Pembangunan Desa Di Desa Kampung Medan Kecamatan Kuantan Hilir Kabupaten Kuantan Singingi

Pembimbing I

Aguswan,S.Sos.,M.Si

NIDN. 100187201

Pembimbing II

Drs.Abdul Mirad,MM

NIDN. 1012126601

Mengetahui:

Ketua Prodi Administrasi Publik

Fara Merian Sari, S.Sos.,M.Si

NIDN. 1012058804

UNIVERSITAS LANCANG KUNING
FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI
Jalan Yos Sudarso KM 8 Rumbai, Telp. (0761) 526558 Pekanbaru

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini di ajukan oleh :

Nama	: Nando Aditya
NIM	: 2063201048
Program Studi	: Administrasi Publik
Judul Skripsi	: Partisipasi Masyarakat dalam Pembangunan Desa di Desa Kampung Medan Kecamatan Kuantan Hilir Kabupaten Kuantan Singingi

Telah berhasil dipertahankan dihadapan penguji dan diterima sebagai persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Satu (S-1) pada Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Lancang Kuning.

DEWAN PENGUJI

Pembimbing	: Dr. Hernimawati, M.Si	( )
Pembimbing	: Pebriana Marlinda, S.Sos., M.AP	( )
Penguji	: Aguswan, S.Sos., M.Si	( )
Penguji	: Drs. Abdul Mirad, MM	( )

Ditetapkan di : Pekanbaru

Tanggal : 20 Februari 2025

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan kesehatan dan kesabaran untuk dapat menyelesaikan penelitian dan penulisan skripsi dengan judul "Partisipasi Masyarakat Dalam Pembagunan Desa Di Desa Kampung Medan Kecamatan Kuantan Hilir Kabupaten Kuantan Singingi" Penulisan skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik (S.AP) pada Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Lancang Kuning. Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak menemukan kesulitan dan hambatan, namun berkat doa, bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak akhirnya skripsi ini dapat selesai dengan baik. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada :

1. Ibu Dr.Khuriyatul Husna, S.Sos.,MPA sebagai Dekan Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Lancang Kuning.
2. Ibu Harsini,S.Sos.,M.Si sebagai Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Lancang kuning.
3. Ibu Dr.Li. Dra. Dian Rianita, MA sebagai Wakil Dekan II Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Lancang kuning.
4. Ibu Sri Roserdevi, S.Sos.,M.Si sebagai Wakil Dekan III Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Lancang kuning.
5. Ibu Fara Merian Sari,S.Sos.,M.Si sebagai Ketua Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Lancang kuning.

6. Bapak Sudaryanto, S.P., M.Si selaku Sekretaris Prodi Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Lancang Kuning.
7. Bapak Aguswan,S.Sos.,M.si sebagai Dosen Pembimbing 1 saya yang banyak memberikan motivasi dan saran kepada saya serta arahan semasa bimbingan dalam penyelesaian skripsi ini.
8. Bapak Drs.Abdul Mirad,MM sebagai Dosen Pembimbing 2 saya yang membimbing saya serta arahan dan saran semasa saya bimbingan dalam penyelesaian skripsi ini.
9. Ibu Dr.Hernimawati,M.S.i sebagai Dosen Pembimbing Akademik saya yang banyak memberi motivasi kepada saya serta arahan semasa saya menempuh perkuliahan.
10. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ilmu Administrasi yang telah memberikan banyak pengetahuan serta wawasan yang bermanfaat bagi penyelesaian skripsi ini.
11. Terkhusus kepada orang tua saya Bapak Epi junaidi dan ibu saya Paridah yang telah berjuang dan mendoakan yang terbaik buat saya serta menguatkan penulis dalam doa-doanya. Orangtua yang sangat luar biasa sosok yang penulis harus banggakan dan bahagiakan.
12. Kakak saya Putri Ayu dan kepada saudara/saudari saya yang telah memberi dukungan baik materi dan moril selama kuliah.
13. Bapak Yunda Apriadi dan Selaku Kepala Desa dan Bapak Oktafiandes Selaku Sekretaris Desa serta seluruh pegawai Kantor Desa Kampung

Medan yang telah membantu dan telah mengizinkan saya melakukan penelitian.

14. Seluruh Kawan Kawan saya terkhusus Taufik Apandi, Raja teguh saputra, Muqsith Alfatah (Adiek Kami), Sahlan Kurniadi, Pandu Susriandi, yang memberi saya semangat dan motivasi selama perkuliahan

Pekanbaru, 20 Februari 2024

Penulis

NANDO ADITYA

Nim 2063201048

ABSTRAK

Nama : Nando Aditya
Nim : 2063201048
Judul : Partisipasi Masyarakat Dalam Pembangunan Desa Di Desa Kampong Medan Kecamatan Kuantan Hilir Kabupaten Kuantan Singingi

Tujuan penelitian dalam penulisan skripsi ini adalah untuk menganalisis partisipasi masyarakat dalam pembangunan desa dan factor – factor penghambat dalam partisipasi masyarakar dalam pembangunan desa di desa kampung medan kabupaten kuantan singingi. Dari observasi dan pengamatan bahwa partisipasi masyarakat masih sangat rendah baik dalam mengikuti musyawarah rencana pembangunan desa maupun dalam memberikan ide dan pemikirannya dalam membahas pembangunan desa. Pendekatan dalam penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif yaitu mengkaji secara mendalam tentang persoalan yang berhubungan dengan partisipasi masyarakat dalam pembangunan desa. Setelah melakukan hasil penelitian maka hasil penelitian menyebutka bahwa partisipasi dalam pembangunan desa diawali dari partisipasi dalam pegambilan keputusan yang berisikan kesepakatan bersama terhadap program dan kegiatan yang ditetapkan, dilanjutkan dengan pelaksanaan program, pengawasan dan pengendalian program (evaluasi) serta pemamfaatan hasil dari program yang telah dilaksanakan atau dikerjakan. Bentuk kegiatan partisipasi masyarakat telah dilaksanakan oleh individu, kelompok dan kelembagaan desa namun yang menjadi masalahnya dalam pertisipasi bahwa pemamfaatan hasil pembagunan yang telah dilaksanakan kurang dimamfaatkan oleh masyarakat secara baik, sehingga diasumsikan masyarakat kurang menjaga dan merawat hasil pembangunan yang telah dilakukan.

Kata Kunci : Partisipasi, Masyarakat, Pembangunan , Desa

ABSTRACT

Name : *Nando Aditya*
Nim : *2063201048*
Tittle : *Community Participation In Village Development In Kampong Medan Village, Kuantan Downstream Sub-District, Kuantan Singing District*

The research objective in writing this thesis is to analyze community participation in village development and the inhibiting factors in community participation in village development in Kampung Medan Village, Kuantan Singingi Regency. From observations and observations, community participation is still very low, both in participating in village development planning deliberations and in providing ideas and thoughts in discussing village development. The approach in this research uses a qualitative descriptive approach, namely examining in depth the issues related to community participation in village development. After carrying out the research results, the research results stated that participation in village development begins with participation in decision making which contains mutual agreement on established programs and activities, followed by program implementation, program monitoring and control (evaluation) as well as utilizing the results of programs that have been implemented or carried out. Forms of community participation activities have been carried out by individuals, groups and village institutions, but the problem with participation is that the results of the development that has been carried out have not been utilized properly by the community, so it is assumed that the community does not look after and care for the results of the development that has been carried out.

Key Words : *Participation, Community, Development, Village*

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR ..... **iv**
ABSTRAK ..... **vii**
ABSTRACT ..... **viii**
DAFTAR ISI ..... **ix**
DAFTAR TABEL ..... **xi**
DAFTAR GAMBAR ..... **xii**
BAB I PENDAHULUAN **1**
1.1 Latar Belakang 1
1.2 Rumusan Masalah 5
1.3 Tujuan Penelitian 6
1.4 Manfaat Penelitian 6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA **7**
2.1 Konsep Teoritis 7
2.1.1 Partisipasi Masyarakat 7
2.1.2 Bentuk dan Jenis Partisipasi Masyarakat 12
2.1.3 Faktor Yang Mempengaruhi Partisipasi Masyarkat 14
2.1.4 Perencanaan Pembangunan 15
2.1.5 Partisipasi Pembangunan 15
2.2 Penelitian Terdahulu 18
2.3 Fokus penelitian 20
2.4 Kerangka Pemikiran 22
BAB III METODE PENELITIAN **23**
3.1 Lokasi Penelitian 23
3.2 Desain Penelitian 23
3.3 Informan Penelitian 23
3.4 Jenis dan Sumber Data 24
3.5 Teknik Pengumpulan Data 25
3.6 Analisis Data 26
3.7 Keabsahan Data 27
BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN **29**

4.1 Sejarah Kecematan Kuantan Hilir 29
4.2 Keadaan Geografis Desa Kampung Medan Kecamatan Kuantan Hilir 30
4.3 Keadaan Penduduk Desa Kampung Medan 31
4.4 Keadaan sarana dan Prasarana Desa Kampung Medan Kecamatan Kuantan Hilir 32
4.5 Keadaan Pemerintahan Desa dan Lembaga Desa Kampung Medan..... 33
4.6 Tugas Pokok dan Fungsi Pemerintahan Desa 35
4.7 Struktur Pemerintahan Desa Kampung Medan 41
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN 42
5.1 Hasil 42
5.2 Pembahasan 42
5.3 Faktor – factor penghambat dalam partisipasi masyarakat dalam pembangunan Desa di Desa kampong Medan 56
BAB VI PENUTUP 58
6.1 Kesimpulan..... 58
6.2 Saran..... 59
DAFTAR PUSTAKA 60
LAMPIRAN 61

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Forum Musyawarah Desa Kampung Medan Pada tahun 2024..... 4
Tabel 2.1 Jurnal Penelitian Terdshulu 18
Tabel 4.1 Keadaan dan Mata Pencarian Desa Kampung Medan 31
Tabel 4.2 Keadaan Sarana dan Prasarana Desa Kampung Medan 32
Tabel 4.3 Keadaan Pemerintah Desa kelembagaan sosial 34

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran 22
Gambar 3.1 Komponen Komponen Analisis Data Model Interaktif 26

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Salah satu persoalan mendasar kehidupan bernegara dalam proses penyelenggaran pemerintah, baik di tingkat pusat maupun daerah adalah bagaimana membangun atau menciptakan mekanisme pemerintahan yang dapat mengemban misinya yaitu untuk mensejahterakan masyarakat secara berkeadilan.Untuk mewujudkan kesejahteraan masyarakat tersebut, pemerintah harus melaksanakan pembangunan. Selain untuk memelihara keabsahannya (legitimasi).pemerintah juga akan dapat membawa kemajuan bagi masyarakatnya sesuaidengan perkembangan jaman.

Pembangunan bertujuan untuk mewujudkan masyarakat yang adil, makmur, dan sejahtera. Dalam penyelenggaraanpembangunan tahapan yang paling awal dan merupakan tahapan yang paling vital adalah tahap perencanaan. Perencanaan merupakan suatu hal yang sangatmenentukan keberhasilan pembangunan yang dilaksanakan dalam suatu negara.Oleh sebab itu dalam perencanaan pembangunan pemerintah perlu melibatkansegenap kemauan an kemampuan yang dimiliki oleh masyarakat dalam melaksanakan pembangunan (partisipatif).

Dengan kata lain, partisipasi masyarakat merupakan kata kunci agar suatu pembangunan bisa sukses. Tanpa melibatkan masyarakat, pemerintah tidak akandapat mencapai hasil pembangunan secara optimal. Pembangunan hanya akan melahirkan produk-produk baru yang kurang berarti bagi masyarakatnya, tidaksesuai dengan kebutuhan masyarakatnya.

Penempatan masyarakat sebagai subjek pembangunan mutlak diperlukan sehingga masyarakat akan dapat berperan sertasecara aktif mulai dari perencanaan, pelaksanaan hingga monitoring dan evaluasipembangunan. Terlebih apabila kita akan melakukan pendekatan pembangunan dengan semangat lokalitas.

Masyarakat lokal dengan pengetahuan serta pengalamannya menjadimodal yang sangat besar dalam melaksanakan pembangunan, karena masyarakat lokal-lah yang mengetahui apa permasalahan yang dihadapi serta juga potensiyang dimiliki oleh daerahnya Kegagalan pembangunan berperspektif modernisasi yang mengabaikan partisipasi negara miskin (pemerintah dan masyarakat) menjadi momentum yang berharga dalam tuntutan peningkatan partisipasi negara miskin,tentu saja termasuk di dalamnya adalah masyarakat.

Tuntutan ini semakin kuats eiring semakin kuatnya negara menekan kebebasan masyarakat. Post-modernisme dapat dikatakan sebagai bentuk perlawanan terhadap modernismeyang dianggap telah banyak memberikan dampak negatif daripada positif bagipembanguan di banyak negara berkembang Post-modernisme bukan hanyabentuk perlawanan melainkan memberikan jawaban atau alternatif model yangdirasa lebih tepat. Post-modernisme merupakan model pembangunan alternatifyang ditawarkan oleh kalangan ilmuan sosial.

Pembangunan yang dilaksanakan di seluruh Wilayah Negara Kesatuan RepublikIndonesia mulai dari pusat sampai ke tingkat propinsi, kabupaten/kota, dan desa dijalankan dengan Sisitem perencanaan yang sentralistik (terpusat). Campur tangan pemerintah pusat terhadap pembangunan dan kehidupan masyarakat di

daerah sangat dominan. Sistem perencanaan yang dianut adalah sistemp erencanaan top-down, dimana semua program-program pembangunan ditentukanoleh pemerintah pusat dan masyarakat hanya menerima saja (Nugroho, 2006).

Partisipasi masyarakat merupakan modal utama dalam upaya mencapai sasaran program pemerintah diseluruh wilayah Republik Indonesia.Keberhasilan dalam pencapaian sasaran pelaksanaan program pemerintah, tetapi juga berkaitan dengan upaya mewujudkan kemampuan dan keamanan masyarakat untuk berpartisipasi dalam pelaksanaan program pembangunan. Adanya partisipasi msyarakat akan mampu mengimbangi keterbatasan biaya dan kemampuan pemerintah dalam pencapaian pelaksanaan program pembangunan tersebut.

Desa kampung medan merupakan sala satu dari beberapa desa yang berada di kecamatan kuantan hilir kabupaten Kuantan singgingi. Dalam pelaksanaan pembangunan desa diawali dari penyusunan rencana kerja pemerintahan desa yang melibatkan pemerintahan desa, lembaga social desa dan unsur-unsur ketokohan yang ada dalam wilayah desa. Rencana kerja pemerintahan desa yang telah disusun untuk selanjutnya dilakukan pembahsasan dalam musyawarah pembangunan Desa(musrenbangdes) dan hasil musrenbangdes yaitu penetapan priorotas pembangunan desa. Dari luaran musrenbang desa tersebut usulan penetapan pembangunan desa diteruskan kepada pemerintahan kecamatan dan sampai pada pemerintahan kabupaten kuantan singing.

Partisipasi masyarakat desa dalam pembangunan desa dapat diwujudkan dalam menyumbangkan ide/pemikiran, tenaga maupun material dalam mendukung program pembangunan. Untuk itu perlunya perlibatan masyarakat aktif dalam

melaksanakan pembangunan. Terutama dalam hal ini perlibatan masyarakat menghadiri dan mengikuti musyawarah yang dilaksanakan dalam forum desa, seperti perlibatan dalam kegiatan musyawarah rencana pembangunan desa (musrenbangdes).

Sehubungan dengan partisipasi masyarakat dalam pembangunan desa dapat dilihat dari data kegiatan forum musyawarah desa di Desa kampung Medan kecamatan kuantan hilir sebagai mana dapat dikemukakan pada table I.1 berikut ini.

Tabel I.1. Kegiatan Forum musyawarah Desa Kampung Medan pada tahun 2024

No	Agenda pembahasan	Utusan	Jumlah	Hadir	Tidak hadir
1	Pembangunan Fisik dan Non fisik Desa	• Perangkat desa • BPD • LPM • Tomas	9 7 13 15	9 5 8 5	- 2 5 10
2	Penyusunan Peraturan Desa	• Perangkat desa • BPD • LPM • Tomas	9 7 13 15	8 5 8 7	1 2 5 8
3	Musyawarah adat	• Perangkat desa • BPD • LPM • Tomas	9 7 13 15	9 6 10 14	- 1 3 1

Sumber : Desa Kampung Medan, tahun 2024

Dari data tersebut di atas menggambarkan tingkat partisipasi masyrakat dalam forum musyawarah desa, dimana partisipasi masyarakat masih rendah baik kehadiran secara individu maupun kelembagaan melibatkan diirinya dalam musyawarah rapat yang diselenggarakan pada forum pemerintahan Desa Kampung Medan kecamatan Kuantan hilir kabupaten kuantan singing.

Berdasarkan pengamatan penulis dan hasil survey dilapangan maka ditemukan permasalahan atau gejala- gejala sebagai berikut :

1. Tingkat kehadiran masyarakat dalam kegiatan musywarah desa masih rendah, dapat dilihat pada table.I.1.
2. Masyarakat masih kurang memberikan gagasan atau ide dalam perencanaan pembangunan di Desa Kampung Medan. Hal ini dikarenakan rendahnya pemahaman dan pengetahuan masyarakat.
3. Masih kurang mengertinya masyarakat bagaimana menyalurkan aspirasinya dalam kegiatan perencanaan dan pelaksanaan pembangunan desa, sebagai akibat kurangnya pemerintah desa memberikan edukasi tentang tatacara pembahasan pembangunan desa.

Berdasarkan fenomena diatas penulis tertarik untuk meneliti yang berjudul **"Partisipasi masyarakat dalam pembangunan Desa di Desa Kampung Medan kecamatan Kuantan hilir kabupaten Kuantan singing."**

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah, maka rumusan masalah dalam penelitian ini sebagai berikut :

1. bagaimanakah pertisipasi masyarakat dalam pembangunan desa di desa kampung medan kecematan kuantan hilir kabupaten kuantan singing.
2. Factor – factor penghambat partisipasi masyarakat desa dalam pembangunan desa di desa kampong Medan kabupaten kuantan singing.

1.3 Tujuan Penelitian

Adapun tujuan penelitian yang akan dicapai yaitu:

1. Untuk mengetahui dan menganalisis partisipasi masyarakat dalam pembangunan desa di desa kampung medan kecamatan kuantan hilir kabupaten kuantan singing.
2. Untuk mengetahui dan menganalisis factor – factor penghambat partisipasi masyarakat dalam pembangunan desa di Desa kampong medan kecamatan kuantan hilir kabupaten Kuantan singigi.

1.4 Manfaat Penelitian

1. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan konstribusi baik secara langsung atau tidak bagi program studi ilmu administrasi public tentang partisipasi msyarakat dalam pembangunan desa.
2. Penelitian bermamfaaat bagi penulis lainnya yang tertarik untuk mengeksplorasi kembali kajian tentang partisipatif masyarakat dalam pembangunan desa.
3. Memberikan data dan informasi yang berguna bagi semua kalangan terutama mereka yang secara serius mengamati jalannya partisipatif dalam membangun desa.

BAB VI

PENURUP

6.1 Kesimpulan

Setelah melakukan penelitian tentang partisipasi masyarakat dalam pembangunan desa di Desa kampong Medan kecamatan kuantan hilir kabupaten singgingi, maka hasil penelitian dapat disimpulkan sebagai berikut :

1. Dari semua tanggapan informant penelitian tentang partisipasi masyarakat dalam pembangunan desa di desa koto medan, maka hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa partisipasi dalam pembangunan desa diawali dari partisipasi dalam pegambilan keputusan yang berisikan kesepakatan bersama terhadap program dan kegiatan yang ditetapkan, dilanjutkan dengan pelaksanaan program, pengawasan dan pengendalian program (evaluasi) serta pemamfaatan hasil dari program yang telah dilaksanakan atau dikerjakan. Bentuk kegiatan partisipasi masyarakat telah dilaksanakan oleh individu, kelompok dan kelembagaan desa namun yang menjadi masalahnya dalam pertisipasi bahwa pemamfaatan hasil pembagunan yang telah dilaksanakan kurang dimamfaatkan oleh masyarakat secara baik, sehingga diasumsikan masyarakat kurang menjaga dan merawat hasil pembangunan yang telah dilakukan.
2. Hasil penelitian juga menjelaskan factor-faktor penghambat dalam partisipasi masyarakat dalm pembangunan desa yaitu :
    a. Factor kesadaran masyarakat dalam menjaga dan merawat hasil pembangunan.

b. Factor pengawasan pembangunan yang lemah.

c. Factor sumber daya pembangunan yang terbatas.

6. 2 Saran

Dari hasil penelitian yang telah dilaksanakan tentang partisipasi masyarakat dalam pembangunan desa, maka saran-saran yang dapat diberikan yaitu:

1. Kesadaran masyarakat dalam membangun desa harus dibangun dalam diri individu warga akan tanggung jawabnya sebagai anggota masyarakat dalam ikut serta dan berpartisipasi dalam kegiatan pembangunan pedessaan. Untuk membangkitkan tersebut maka perlu kepemimpinan dan motovasi seorang kepala desa membangkitkan semangat warga untuk membangun desa yang lebih baik.
2. Pengawasan yang paling efektif adalah pengawasan yang terukur dengan memahami standar pengawasan yang baik yaitu sesuai dengan rencana yang ditetapkan. Maka petugas pengawasan yang baik adalah mereka yang memahami proses perencanaan dan pelaksanaan pembangunan serta mampu mengevaluasi pembangunan desa.
3. Sumber daya yang terbatas dapat diperoleh apabila desa menempatkan sumber daya tersebut berdasarkan prioritas-priorits pembangunan desa yang dicapai. Penggunaan sumber daya manusia dan sumber daya anggaran modal utama dalam perencanaan , pelaksanaan, pemamamfaatan dan evaluasi pembanguna pedesaan.

DAFTAR PUSTAKA

Abe 2015. Manajemen Pemerintahan, Pembangunan dan Pembinaan Masyarakat (MP3M)di Lingkungan Departemen Dalam Negeri, IIP: Jakarta

Bahua, Ikbal. 2018. Perencanaan partisipatif pembangunan masyarakat. Ideas Publishing. Gorontalo

Davis, 2011 *Manajemen Pengawasan Publik,* Alfabeta. Bandung

Daryanto. Adbullah. 2013. *Pengantar Ilmu Manajemen dan Komunikasi.* PT. Prestasi Pustakaraya. Jakarta.

Hasibuan, Malayu S. P. 2014. *Organisasi dan Motivasi (Dasar Peningkatan Produktivitas).*PT. Bumi Aksara. Jakarta.

Ibrahim, Amin. 2013. *Pokok-Pokok Administrasi Publik dan Implikasinya.* PT. Refika Aditama. Bandung.

Indrawijaya, Adam I. 2013. *Perilaku Organisasi*. Sinar Baru Algensindo. Bandung.

Makmur. 2013. *Filsafat Administrasi.* Bumi Aksara. Jakarta.

Meronda,M, 2021, Partisipasi masyarakat dalam pembangunan, Responsipatory Unja.ac.id

Syamsir Torang. 2016. *Organisasi dan Manajemen.*Yogyakarta.

Siagian, Sondang P. 2012. *Filsafat Administrasi Edisi Revisi.*PT. Bumi Aksara. Jakarta.

Soyan Syafri, 2011 *Pengawasan Manajemen* PT. Bumi Aksara. Jakarta.

Sopiah . 2013. *Pelayanan Organisasi.* Kencana Prenada Media Group. Jakarta.

Syafi'i, Inu Kencana. 2011. *Sistem Admnistrasi Negara Republik Indonesia (Sanri).*PT. Bumi Akasara. Jakarta.

Terry, 2011. *Pengantar Manajemen.* PT. Bumi Aksara. Jakarta.

Winarno, 2012 *Kebijakan Publik,*PT. Bumi Aksara. Jakarta.