



UNIVERSITAS LANCANG KUNING

**UPAYA KETERCAPAIAN RENCANA STRATEGIS
(RENSTRA) DI KECAMATAN MANDAU KABUPATEN
BENGKALIS**

SKRIPSI

SELLA FEBRIYANTI
2063201113

**FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
UNIVERSITAS LANCANG KUNING
PEKANBARU
JUNI 2024**



UNIVERSITAS LANCANG KUNING

**UPAYA KETERCAPAIAN RENCANA STRATEGIS
(RENSTRA) DI KECAMATAN MANDAU KABUPATEN
BENGKALIS**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Administrasi Publik
Program Pendidikan Strata Satu (S1) Pada Fakultas Ilmu Administrasi
Universitas Lancang Kuning

SELLA FEBRIYANTI
2063201113

**FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
UNIVERSITAS LANCANG KUNING
PEKANBARU
JUNI 2024**

LEMBAR PERNYATAAN ORSINILITAS

Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri, dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Sella Febriyanti

NIM : 2063201113

Tanda Tangan : 

Tanggal : 26 Juni 2024



UNIVERSITAS LANCANG KUNING
FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI

Jl Yosudarso km.08 Rumbai Pekanbaru Hp.0895-6236-28013
Kode Pos : 28265 website : <https://fia.unilak.ac.id/> email : fia@unilak.ac.id

LEMBAR DISETUJUI UNTUK DIPERTAHANKAN

Nama : Sella Febriyanti
No. Mahasiswa : 2063201113
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Upaya Ketercapaian Rencana Strategi (Renstra) Di Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis

Pembimbing I

Dr. Khuriyatul Husna, S.Sos., M.P.A
NIDN: 1009088501

Pembimbing II

Harsini, S.Sos., M.Si
NIDN : 1001108703



Mengetahui:
Ketua Prodi Administrasi Publik

Erlin Merina Sari, S.Sos., M.Si
NIDN: 1012058804



UNIVERSITAS LANCANG KUNING
FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI
Jalan Yos Sudarso KM 8 Rumbai, Telp. (0761) 526558 Pekanbaru

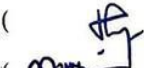
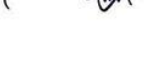
LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini di ajukan oleh :

Nama : Sella Febriyanti
NIM : 2063201113
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Upaya Ketercapaian Rencana Strategis (Renstra) Di Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis

Telah berhasil dipertahankan dihadapan dewan penguji dan diterima sebagai persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Satu (S-1) pada Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Lancang Kuning

DEWAN PENGUJI

Pembimbing	: Dr. Khuriyatul Husna, S. Sos., MPA	()
Pembimbing	: Harsini, S.Sos., M.Si	()
Penguji	: Dra. Nurpeni., M. Si	()
Penguji	: Sri Roserdevi Nasution, S.Sos., M.Si	()

Ditetapkan di : Pekanbaru

Tanggal : 26 Juni 2024

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim.

Alhamdulillah rabbil'alamin segala puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Yang berjudul **“Upaya Ketercapaian Rencana Strategi (Renstra) Di Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis “**. Penulisan Skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi syarat guna dalam mencapai gelar Sarjana Administrasi Publik Program Studi Administrasi Publik pada Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Lancang Kuning.

Penulis sangat menyadari bahwa skripsi ini masih terdapat kekurangan dan untuk itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran dari beberapa pihak. Penulis juga menyadari bahwa tanpa ada bantuan dan bimbingan dari beberapa pihak, dari masa perkuliahan hingga menyusun Skripsi ini, sangatlah sulit bagi penulis dalam menyusun Skripsi ini. Dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada semua pihak yang membantu dan berpartisipasi dalam penyelesaian Skripsi ini kepada :

1. Ibu Dr. Khuriyatul Husna, S.Sos.,MPA selaku Dekan Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Lancang Kuning dan Dosen Pembimbing I yang telah menyediakan waktu, tenaga dan juga pikirannya dalam membantu dan mengarahkan saya dalam penyusunan skripsi ini.
2. Ibu Harsini, S.Sos., M.Si selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Lancang Kuning dan Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan arahan kepada penulis serta memotivasi dan juga

mengingatkan penulis selama penyusunan Skripsi ini.

3. Ibu Dr. Li Dra. Dian Rianita, MA selaku Wakil Dekan II Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Lancang Kuning.
4. Ibu Sri Roserdevi Nasution, S.Sos., M.Si selaku Wakil Dekan III Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Lancang Kuning.
5. Ibu Fara Merian Sari, S.Sos., M.Si selaku Ketua Program Studi Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Lancang Kuning.
6. Bapak Sudaryanto, S.P., M.Si selaku Sekertaris Program Studi Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Lancang Kuning.
7. Dan seluruh Dosen dan Tata Usaha Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Lancang Kuning yang telah membantu penulis menyelesaikan administrasi mengenai surat menyurat dan keperluan penulis yang berhubungan dengan penyusunan Skripsi ini.
8. Bapak dan Ibu Kepala Camat Mandau dan rekan-rekan yang telah mengizinkan dan memberikan informasi kepada peneliti dalam penulisan dan penyusunan
9. skripsi ini.
10. Teristimewa untuk kedua orangtua penulis yang sangat luar biasa, Bapak Suhardi dan Ibu Rusyatin yang telah memberikan kasih sayangnya, perhatian, dan dukungan moril maupun materi tanpa henti bagi penulis serta menguatkan penulis dalam doa-doanya. Orangtua yang sangat luar biasa dan sosok yang penulis harus banggakan dan bahagiakan.
11. Teristimewa untuk saudara penulis yang sangat luar biasa adek Rayhan

Ahmad Johari, terimakasih untuk doanya, perhatian, dukungan dan bantuannya sehingga dapat mendukung penulis hingga penyelesaian skripsi ini.

12. Terimakasih kepada Intan Duwi Putri, Selfi Drawinta Sari, dan Andi Amanda Pebriyana, terimakasih sudah menjadi teman yang selalu bersedia mendengarkan keluh kesah penulis selama menempuh perkuliahan dan mengajarkan banyak hal. Pengalaman yang luar biasa bertemu orang hebat seperti kalian. Kalian menjadi moment yang tidak terlupakan dan sangat dirindukan. Semoga persahabatan kita akan terus berlanjut sampai kapanpun.
13. Terimakasih kepada sahabat penulis Deva Ananda Prima dan Arum Esya. Terimakasih sudah menjadi sahabat terbaik yang selalu bersedia mendengarkan keluh kesah penulis, yang selalu memberikan support, semangat dan menghibur saat dalam penulisan skripsi ini.
14. Diri saya sendiri, yang telah mampu bertahan untuk berada sampai pada titik ini dengan melewati berbagai macam hambatan dalam mengerjakan tugas akhir ini. Terimakasih karena selalu berusaha untuk berfikir positif ketika keadaan sempat tidak berpihak. Terimakasih sudah mampu melewati dan selalu berusaha mempercayai diri sendiri, hingga akhirnya diri saya mampu membuktikan bahwa saya bisa mengandalkan diri saya sendiri.

Pekanbaru, 2 juli 2024

penulis

(Sella Febriyanti)

ABSTRAK

Nama : Sella Febriyanti
Program Studi : Administrasi Publik
Judul : Upaya Ketercapaian Rencana Strategis (Renstra) Di
Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis

Rencana strategis merupakan segala upaya untuk mempersiapkan seperangkat keputusan di masa yang akan datang yang mempengaruhi semua kegiatan yang dilakukan oleh suatu organisasi. Tujuan penelitian ini adalah untuk melihat usaha yang akan dilakukan pemerintah Kecamatan dalam mencapai target Renstra. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif, pengumpulan data menggunakan teknik wawancara, observasi dan dokumentasi secara langsung. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Upaya Ketercapaian Rencana Strategis (Renstra) Di Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis terdapat Faktor Hambatan yaitu Masih kurangnya Sarana dan prasarana kerja pendukung di Kecamatan Mandau yang belum memadai baik berupa sarana dan prasarana peralatan integritas kantor dan perlengkapan gedung kantor yang belum memadai dalam mendukung penyelenggaraan kegiatan pelayanan publik. Namun, perlu adanya evaluasi dan perbaikan pemerintah kecamatan untuk dapat meningkatkan pelayanan di kecamatan mandau kabupaten bengkalis.

Kata Kunci : Pemerintah Kecamatan, Renstra, Strategi, Ketercapaian

ABSTRACT

Name : Sella Febriyanti
Study Program : Public Administration
Title : *Efforts to Achieve the Strategic Plan (Renstra) in
Mandau District, Bengkalis Regency*

A strategic plan is an effort to prepare a set of future decisions that affect all activities carried out by an organization. The purpose of this research is to see the efforts that the District government will make to achieve the Strategic Plan targets. This research uses qualitative methods, data collection uses interview techniques, direct observation and documentation. The results of the research show that efforts to achieve the Strategic Plan (Renstra) in Mandau District, Bengkalis Regency, have an obstacle factor, namely the lack of supporting work facilities and infrastructure in Mandau District which are inadequate, both in the form of facilities and infrastructure, office integrity equipment and office building equipment which are inadequate to support implementation of public service activities. However, there needs to be evaluation and improvement by the sub-district government to be able to improve services in the Mandau sub-district, Bengkalis district.

Keywords: Sub-district Government, Strategic Plan, Strategy, Achievement

DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN ORSINILITAS	i
LEMBAR DISETUJUI UNTUK DIPERTAHANKAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
ABSTRAK.....	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	10
1.2 Rumusan Masalah.....	11
1.3 Tujuan Penelitian	12
1.4 Manfaat Penelitian	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	13
2.1 Konsep Teoritis	13
2.1.1 Organisasi.....	13
2.1.2 Manajemen.....	14
2.1.2.1 Fungsi Manajemen.....	16
2.1.2.2 Tujuan Manajemen	17
2.1.3 Siklus Plan Do Check Act (PDCA).....	20
2.1.4 Manajemen Strategis.....	21
2.1.5 Perencanaan Strategi.....	23
2.2 Penelitian Terdahulu	25
2.3 Fokus Penelitian.....	27
2.4 Kerangka Pemikiran.....	28
BAB III METODE PENELITIAN	29
3.1 Lokasi Penelitian.....	29
3.2 Desain Penelitian.....	29
3.3 Informan Penelitian.....	30
3.4 Jenis dan Sumber Data.....	31

3.4.1 Data Primer	31
3.4.2 Data Sekunder	31
3.5 Teknik Pengumpulan Data	32
3.6 Analisis Data	35
BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN	36
4.1 Sejarah Kota Duri.....	36
4.2 Sejarah Kecamatan Mandau	37
4.3 Visi dan Misi Kantor Kecamatan Mandau.....	39
4.4 Tugas dan Fungsi Bagian/Unit Kerja Kecamatan Mandau	43
4.4.1 Camat Mandau	43
4.4.2 Sekertaris Camat	44
4.4.3 Sub Bagiam Penyusunam Program, Umum Kepegawaian	46
4.4.4 Sub Bagian Keuangan dan Perlengkapan.....	48
4.4.5 Seksi Tata Pemerintahan.....	51
4.4.6 Seksi Pemberdayaan Masyarakat Desa	53
4.4.7 Seksi Ketentraman dan Ketertibatan Umum.....	55
4.4.8 Seksi Kesejahteraan Sosial dan Budaya.....	57
BAB V HASIL PEMBAHASAN DAN PENELITIAN	59
5.1 Usaha yang Dilakukan SKPD Dalam Ketercapaian Rencana Strategi (RENSTRA) Di Kecamatan Mandau	59
5.1.1 Plan (Rencana)	62
5.1.2 Do (Melakukan)	65
5.1.3 Check (Periksa)	69
5.1.4 Act (Aksi).....	74
5.2 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Keberhasilan Dan Kegagalan Dari Rencana Strategis (Renstra) Di Kecamatan Mandau.....	75
5.2.1 Faktor Yang Mempengaruhi Keberhasilan	75
5.2.2 Faktor Yang Mempengaruhi Ketidacapaiannya	77
BAB VI PENUTUP.....	78
6.1 Kesimpulan	78
6.2 Saran	79
DAFTAR PUSTAKA	81

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Capaian Kinerja Renstra Tahun 2021-2022.....	8
Tabel 1.2 Sarana dan Prasarana Kecamatan Mandau	9
Tabel 4.1 Tabel Jumlah Pegawai Di Kantor Camat Mandau Kabupaten Bengkalis	42

DAFTAR GAMBAR

Gambar Siklus PDCA	20
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis.....	58

BAB 1

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Perencanaan adalah suatu tindakan yang dilakukan pihak manajemen untuk merencanakan sesuatu di masa depan. Perencanaan sangat diperlukan dalam melaksanakan kegiatan organisasi. Perencanaan juga suatu proses penentuan kegiatan atau aktivitas yang dilakukan di masa yang akan datang untuk menghadapi berbagai ketidakpastian dan alternatif yang mungkin terjadi. Perencanaan dianggap sebagai suatu kumpulan keputusan-keputusan dan mencakup hal-hal yang berhubungan dengan keadaan di masa yang akan datang.

Menurut George (2021) berpendapat bahwa perencanaan merupakan proses dalam memulai berbagai tujuan, batasan strategi, kebijakan, dan juga rencana yg sangat detail dalam mencapainya, pencapaian organisasi untuk menerapkan keputusan dan juga termasuk tinjauan kinerja dan juga umpan balik dalam hal pengenalan siklus rencana baru.

Rencana Strategis (Renstra) adalah dokumen perencanaan suatu organisasi yang berorientasi pada hasil yang ingin dicapai dan di dalamnya dijelaskan mengenai strategi atau arahan sebagai dasar dalam mengambil keputusan. Periode renstra biasanya adalah 5 tahun, yang merupakan penjabaran dari Rencana Pembangunan Jangka panjang dan pendek yang disusun selama 5 tahun sekali.

Penyusunan renstra memiliki tujuan sebagai acuan dalam

mengoperasionalkan rencana kegiatan pembangunan dengan membuat beberapa substansi utama, antara lain: visi dan misi, tujuan, strategi, kebijakan, program, dilengkapi dengan kegiatan pembangunan yang disusun sesuai dengan tugas dan fungsi masing-masing stakeholder . Rencana Strategis yang bersifat menyeluruh, memberikan rumusan kemana organisasi akan diarahkan, dan bagaimana sumberdaya dialokasikan untuk mrncapai tujuan.

Dalam renstra memiliki berbagai manfaat bagi sebuah organisasi, misalnya memberikan kerangka dasar bagi perencanaan-perencanaan lainnya sebagai upaya peningkatan kualitas pelayanan bagi aparatur dan peningkatan kualitas manajemen sumber daya aparatur, sebagai titik permulaan bagi penilaian kegiatan manajer dan organisasi, membantu dan mengembangkan strategi yang efektif, dan menciptakan prioritas, yang mana menjadi kewajiban dalam setiap hal ini juga akan menjadi tantangan dalam pelaksanaan kegiatan maupun perencanaan .

Adapun tahapan dalam penyusunan Renstra Pemerintah Daerah meliputi sebagai berikut :

1. Persiapan
2. Penyusunan rancangan awal
3. Penyusunan rancangan
4. Pelaksanaan forum perangkat daerah
5. Penyusunan rancangan akhir
6. Penetapan

Dengan dilakukan nya penyusunan renstra kecamatan mandau dimaksudkan

sebagai penjabaran RPJMD untuk memberikan arah dalam menyelenggarakan tugas dan fungsi serta sebagai pedoman strategis dan teknis bagi seluruh pemangku kepentingan (stakeholder) dalam pelaksanaan program kegiatan. Selain itu, tujuan penyusunan Rencana Strategis Kecamatan Mandau adalah :

1. Tersusunnya perencanaan Kecamatan Mandau yang komprehensif, transparansi, akuntabel dan partisipatif selaras berdasarkan visi dan misi Bupati dan Wakil Bupati Bengkalis tercemin dalam RPJMD kabupaten bengkalis 2021-2026
2. Memberikan arah pada penyelenggaraan pemerintahan, pengelolaan pembangunan dan pelayanan kepada masyarakat, sebagai dasar utama bagi setiap bagian dalam menyusun program kegiatan kedepan sesuai dengan potensi yang ada dan kemampuan dana yang tersedia.

Proses Penyusunan Renstra Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis berdasarkan Permendagri Nomor 86 Tahun 2017 diawali dengan Pembentukan Tim Penyusun, Pengumpulan/informasi, penyusunan rancangan, perumusan rancangan, pengolahan data/informasi, analisis gambaran pelayanan, perumusan isu-isu strategis, perumusan visi-misi tujuan sasaran, merumuskan strategi, kebijakan, dan program dan kegiatan selama 5 (lima) tahun, melaksanakan diskusi fokus antar bidang pembangunan, penyusunan rancangan akhir, verifikasi, pengesahan Bupati Bengkalis serta penetapan oleh Kepala Badan Perencanaan Pembangunan Daerah untuk dapat dilaksanakan. Dengan disusunnya Renstra Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis Tahun 2021-2026

diharapkan mampu melaksanakan tugas dan kewenangannya dalam meningkatkan kualitas pelayanan secara berdayaguna dan berhasil guna dengan setiap kebijakan pemerintah di kecamatan mandau, sehingga kecamatan mandau turut andil dalam mewujudkan tujuan dalam Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah yang (RPJMD) Kabupaten Bengkalis Tahun 2021-2026.

Renstra berorientasi pada hasil yang ingin dicapai selama kurun waktu 5 (lima) tahun dengan memperhitungkan kekuatan, kelemahan, peluang, dan tantangan yang ada atau yang mungkin muncul. Renstra memuat tujuan, sasaran, strategi dan kebijakan yang realistis guna mengantisipasi perkembangan masa depan. Renstra memiliki fungsi sebagai pedoman dalam melakukan kontrol terhadap semua aktivitas baik yang sedang maupun yang akan datang, mengukur outcome (hasil) yang harus dicapai dan sebagai sarana untuk meminimalisir resiko, mengoptimalkan hasil yang akan dicapai dan sebagai alat untuk mengukur kemajuan pelaksanaan tugas dan fungsi yang diemban perangkat daerah.

Kecamatan Mandau mempunyai tugas melaksanakan kewenangan yang dilimpahkan oleh Bupati untuk menangani urusan otonomi daerah dan juga menyelenggarakan tugas umum pemerintahan. Oleh karena itu dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya, Perangkat Daerah Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis membutuhkan pedoman dan acuan perencanaan, penganggaran, pelaksanaan dan pengawasan kegiatan selama 5 (lima) tahun yang disebut Rencana Strategis (Renstra) Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis Tahun 2021-2026 dengan menyelenggarakan tugas umum pemerintahan. Oleh

karena itu dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya, Perangkat Daerah Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis membutuhkan pedoman dan acuan perencanaan, penganggaran, pelaksanaan dan pengawasan kegiatan selama 5 (lima) tahun yang disebut Rencana Strategis (Renstra) Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis Tahun 2021-2026.

Kecamatan Mandau bekerjasama dengan berbagai pihak dalam menjalankan Rencana Strategis (Renstra) 2021-2026, kerja sama ini mencakup koordinasi dengan Pemerintahan Daerah Kabupaten Bengkalis, Organisasi Perangkat Daerah (OPD), Lembaga Masyarakat dan Swasta. Tujuannya adalah untuk meningkatkan pelayanan dan mencapai visi serta misi yang telah ditetapkan dalam Renstra.

Program kegiatan di kecamatan mandau, kabupaten bengkalis tahun 2021-2026 mencakup berbagai inisiatif yang bertujuan untuk meningkatkan pelayanan publik dan pemberdayaan masyarakat yaitu :

Program Gema Beri Sahabat, berfokus ada pemberian bantuan pangan kepada ibu hamil untuk mencapai gizi dan mencegah stunting. Pembangunan infrastruktur, dalam anggaran dialokasikan untuk peningkatan jaringan perpipaan, serta program bantuan keuangan untuk desa dan kelurahan. Dengan program tersebut pelayanan publik kecamatan mandau berkomitmen pada akuntabilitas dan transparansi dalam pelayanan, dengan hasil indeks kepuasan masyarakat yang baik. Dalam pemberdayaan Desa, dengan meningkatkan kapasitas pemerintahan desa dan kelurahan. Pengembangan infrastruktur, untuk

memperbaiki fasilitas umum dan infrastruktur dasar. Pelayanan terpadu, dengan implementasi sistem informasi manajemen terpadu untuk efesiensi pelayanan publik. Dan juga sosialisasi dan pendidikan yaitu dengan program pendidikan untuk meningkatkan kesadaran masyarakat tentang hak dan kewajiban mereka.

Landasan Hukum Landasan Hukum Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis dalam penyusunan Renstra Tahun 2021-2026 adalah sebagai berikut:

1. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional (Lembaran Negara Tahun 2004 Nomor 104, Tambahan Lembaran Negara Nomor 4421).
2. Undang-Undang Nomor 23 tahun 2014 tentang Pemerintahan DaerahUndang- Undang Nomor 17 Tahun 2007 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional Tahun 2005-2025.
3. Peraturan Pemerintah Nomor 20 Tahun 2001 tentang Pembinaan dan Pengawasan Penyelenggaraan Pemerintah Daerah.
4. Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2016 tentang Pemerintahan Daerah.
5. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Laporan Keuangan.
6. Peraturan Pemerintah Nomor 38 Tahun 2007 tentang Pembagian Urusan Pemerintahan Antara Pemerintah, Pemerintah Daerah Provinsi, dan Pemerintah.
7. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2008 tentang Tahapan, Tata Cara

Penyusunan, Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan Daerah.

8. Peraturan Pemerintah Nomor 12 Tahun 2019 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah.
9. Peraturan Menteri dalam Negeri Nomor 12 Tahun 2019 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah.
10. Peraturan Menteri dalam Negeri Nomor 59 Tahun 2007 tentang Tata Cara Perencanaan, Pengendalian dan Evaluasi Pembangunan Daerah, tata cara evaluasi rancangan peraturan daerah tentang rencana pembangunan jangka panjang daerah dan rencana pembangunan jangka menengah daerah.

Tabel 1.1

Capaian Kinerja Renstra Tahun 2021-2022

Tujuan	Indikator Tujuan	Sasaran	Indikator sasaran	Target		Capaian	
				2021	2022	2021	2022
Meningkatkan kualitas pelayanan publik yang profesional	indeks pelayanan/ indeks kepuasan masyarakat	meningkatkan kepuasan masyarakat	indeks pelayanan/ indeks kepuasan masyarakat	80%	82%	93%	94%
	persentase kelurahan/desa dengan kinerja baik	meningkatkan kinerja penyelenggaraan tugas umum pemerintahan kecamatan	persentase kelurahan/ desa dengan kinerja baik	100%	100%	80%	91,3%
Meningkatnya kenyamanan wilayah	persentase penurunan gangguan kamtibmas	meningkatkan keamanan dan ketertiban	persentase penurunan gangguan kamtibmas	100%	100%	100%	100%
Predikat akuntabilitas kinerja	predikat akuntabilitas kinerja	meningkatkan kualitas capaian kinerja	predikat akuntabilitas kinerja	B	B	B	B
			persentase tindak lanjut hasil pemeriksaan keuangan	100%	100%	100%	100%

Sumber Data: Laporan Kinerja Kecamatan Mandau 2021 Dan 2022

Dalam tabel diatas dapat di lihat capaian kinerja renstra tahunan dikecamatan mandau masih ada yang belum mencapai 100% dalam artian masih ada yang belum mencapai target . Nah, disini tentunya masih ada pekerjaan bagi pemerintah kecamatan mandau untuk menyelesaikan target dari renstra ini agar dari semua aspek dan juga ini harus bisa berdampak luas kepada masyarakat dan di perbaiki secara baik untuk perubahan nantinya . Namun, harus di evaluasi kembali agar bekerja secara maksimal. Mengingat

ada beberapa indikator yang belum mencapai target, maka dari itu Kecamatan Mandau beserta pegawai harus berupaya dan berinovasi agar mencapai sasaran.

Tabel 1.2 Sarana dan Prasarana Kecamatan Mandau

No	Nama Barang	Jumlah	Kondisi		
			Baik	Rusak Ringan	Rusak Berat
1.	Mobil	6 Unit	3	2	1
2.	Motor	4 Unit	-	4	-
3.	Komputer	4 Unit	4	6	-
4.	Laptop	7 Unit	5	2	-
5.	Printer	14 Unit	8	6	-
6.	Sound System	2 Unit	2	-	-
7.	Vacum	12 Unit	12	-	-
8.	Mesin Cuci	8 Buah	8	-	-
9.	Server Paten	5 Unit	5	-	-
10.	CCTV	1 Unit	1	-	-
11.	Tripod Kamera	4 Unit	4	-	-
12.	Televisi	2 Unit	2	-	-
13.	Microphone	1 Unit	1	-	-
14.	Kamera Vidio	4 Unit	4	-	-
15.	Kamera	3 Unit	3	-	-

Dalam dokumen rencana strategis (Renstra) masih adanya permasalahan pelayanan publik, dapat dinyatakan masih kurangnya sarana prasarana pelayanan publik, dan ditemukannya pemanfaatan teknologi yang belum maksimal. Salah satu fasilitas yang menjadi fokus perhatian agar terus ditingkatkan oleh Kecamatan Mandau. Pemerintah harus membuat perencanaan sarana dan prasarana dengan baik, agar sarana dan prasarana yang dipilih sesuai dengan kebutuhan. perencanaan sarana dan prasarana adalah suatu kegiatan yang harus dilaksanakan agar pemerintah dapat mengetahui sejauh mana keefektifan kerja pegawainya.

Dengan adanya sarana dan prasarana yang lengkap dan memadai, maka suatu organisasi baik pemerintah maupun swasta semakin mampu berperan dengan efektivitas yang tinggi dan dapat memenuhi tingkat kebutuhan pegawai dalam menjalankan pelayanan kepada masyarakat karna tentunya pelayanan yang baik juga memerlukan yang namanya inovasi perencanaan dan juga bagaimana nanti hasil yang di kerjakan dalam hal ini tentu harus memperhatikan yang namanya berbagai fasilitas yang ada di kecamatan mandau ini agar kegiatan pelayanan ini tentunya peremajaan sarana dan prasarana ini tentunya buakan tanpa alasan salah satunya adalah untuk memperbaiki yang namanya kualitas dan juga peremajaan fasilitas yang mana ini juga kita sebagai aparaturn pemerintah harus memperhatikan fasilitas yang ada karna ini berkaitan dengan pelayan masyarakat yang baik dan juga harus di dukung dengan berbagai inovasi yang sepadan juga dengan memperhatikan serta ruangan fasilitas yang akan mendukung kegiatan pelayanan di kecamatan nntinya dan harus di perhatikan dan juga menjadi perhatian bersama sama juga.

Berdasarkan pengamatan peneliti tentang upaya ketercapaian rencana strategi(RENSTR) Di Kecamatan Mandau, terdapat permasalahan yang ditemukan peneliti, yaitu sebagai berikut:

1. Dalam pencapaian target yang sudah beberapa program yang mencapai target yang ditetapkan, hanya saja ada program yang belum mencapai target secara maksimal.
2. Masih kurangnya Sarana dan prasarana kerja pendukung di Kecamatan Mandau yang belum memadai baik berupa sarana dan prasarana peralatan

kantor dan perlengkapan gedung kantor lainnya yang belum memadai dalam mendukung penyelenggaraan kegiatan pelayanan publik. Dapat dilihat pada tabel 1.2.

Berdasarkan dari uraian fenomena diatas, maka dengan ini peneliti tertarik untuk melakukan penelitian lebih dalam bagaimana upaya ketercapaian rencana strategi (Renstra) 2021-2022 di Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis.

1.2 Rumusan Masalah

Upaya Rencana Strategi (Renstra) adalah suatu usaha yang didisplinkan untuk membuat keputusan dan tindakan penting yang membentuk dan membantu bagaimana menjadi organisasi, apa yang dikerjakan organisasi, dan mengapa organisasi mengerjakan itu. Renstra berfokus pada hasil yang ingin dicapai dan menggambarkan tujuan, sasaran, kebijakan, program, dan kegiatan yang merupakan proses berkelanjutan dari pembuatan keputusan.

Namun kenyataan yang terjadi bahwa masih kurangnya sarana prasarana pelayanan publik, dalam pemanfaatan teknologi informasi belum maksimal. Dan masih ada ditemukannya dokumen antar kelurahan/desa ke kecamatan yang tidak tepat waktu. Dalam hal ini, perlu adanya evaluasi terhadap kecamatan mandau agar dapat lebih baik lagi.

Dilihat dari latar belakang diatas, maka rumusan masalah pada penelitian ini adalah sebagai berikut :

1.2.1 Bagaimana upaya yang dilakukan SKPD dalam ketercapaian

Rencana Strategi (Renstra) di Kecamatan Mandau?

1.2.2 Apa saja faktor yang mempengaruhi keberhasilan dan kegagalan

dari target Rencana Strategis (Renstra) di Kecamatan Mandau?

1.3 Tujuan Penelitian

Dengan adanya rumusan masalah diatas, adapun tujuan yang ingin dicapai penelitian ini adalah sebagai berikut :

1.1.1 Untuk mengetahui dan menganalisis upaya untuk mencapai Rencana Strategis (Renstra) di Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis.

1.1.2 Untuk mengetahui dan menganalisis faktor yang mempengaruhi keberhasilan dan kegagalan dari target (Renstra) di Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis.

1.4 Manfaat Penelitian

Adapun penelitian ini adalah sebagai berikut:

1.4.1 Manfaat Teoritis, yaitu sebagai proses wawasan dalam pengetahuan peneliti dan menambah pemahaman dengan dijadikan bahan referensi penulis selanjutnya..

1.4.2 Manfaat Praktis,yaitu sebagai proses dal am memberikan kontribusi pemikiran mengenai upaya dalam mencapai rencana strategi

BAB VI

PENUTUP

6.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penulisan secara analisis dan pembahasan yang telah penulis lakukan pada bab-bab terdahulu. Dalam membuat kesimpulan tersebut peneliti mengacu kepada data yang telah diperoleh dan dianalisis sesuai dengan fokus dan tujuan penelitian. Dalam kesimpulannya, penelitian ini diharapkan dapat memberikan gambaran tentang keberhasilan dan tantangan dalam rencana strategis ini. Evaluasi juga perlu untuk mengidentifikasi kekurangan, mengusulkan perbaikan, dan meningkatkan efektifitas dalam memenuhi kebutuhan masyarakat yang lebih luas. Dengan demikian, penelitian ini memiliki kontribusi penting dalam upaya ketercapaian rencana strategis (Renstra) Di Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis. peneliti memaparkan beberapa kesimpulan dapat di lihat sebagai berikut :

1. Renstra kecamatan mandau kabupaten bengkalis 2021-2026 berfokus pada visi dan misi tujuan serta kinerja pelayanan perangkat daerah tujuan utama adalah meningkatkan pelayan publik memperbanyak jenis pelayanan dan meningkatkan insfratraktur pelayanan publik.
2. Renstra Ini juga memuat visi misi sebagai penjabaran dalam membina unikerja serta kebijakan dan prioritas sasaran sampai berakhirnya masa perencanaan.

Faktor Hambatan Upaya Ketercapaian Rencana Strategis(RENSTRA)

Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis sebagai berikut:

1. Pelayanan Publik kualitas pelayanan publik perlu ditingkatkan serta integritas profesional aparatur pemerintah daerah perlu di tingkatkan.
2. Kelembagaan Masyarakat rendahnya kapasitas dan peran lembaga kemasyarakatan dalam pembangunan
3. Sektor Ekonomi kurang terfasilitasnya sektor ekonomi lokal unggulan dalam permodalan dan pemasaran produk

6.2. Saran

Dari paparan kesimpulan tersebut, penulis memberikan beberapa saran, antara lain adalah:

1. Dalam pelaksanaan target ketercapaian renstra ini harus di perhatikan yang nama nya skala prioritas mana saja yang baik dan tepat sasaran dampaknya ke masyarakat langsung.
2. Dari segi SDM lebih di tingkatkan kembali berbagai kegiatan pelatihan yang menjadi modal penting dalam menjalankan dan melaksanakan kegiatan upaya ketercapaian renstra di kecamatan mandau ini.
3. Sarana prasarana untuk mendukung kegiatan renstra ini untuk selalu ditingkatkan agar sdm yang ada mampu bekerja dengan baik dan juga menjalankan tugasnya dengan baik dan lancar nantinya.

DAFTAR PUSTAKA

Jurnal

- Arsana, I. I. P. J. (2022). Teknik Praktis Penyusunan Rencana Strategis Perangkat Daerah Konsep Dan Aplikasi Dalam Perencanaan Pembangunan Daerah.
- AKHRURRAZI, Fakhurrazi. (2021) Konsep Berpikir Sistemik dalam Penyusunan Rencana Strategis. Jurnal Isema: Islamic Educational Management,6.1: 13-24.
- Arifin, M., & Yanto, Y. (2017). Penyusunan Renstra Desa Wisata Bunga pada Kawasan Ekowisata sebagai Upaya Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Desa Jetis Kecamatan Bandungan Kabupaten Semarang. *Journal of Dedicators Community*, 1(2), 134-143.
- Hamdani, N. A., & Ramdhani, A. (2019). Teori Organisasi. Bandung: Karima.
- Maulida, R. (2021). Peran Kepemimpinan Camat Dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai Pada Kantor Camat Panyabungan Kabupaten Mandailing Natal.
- Noraini, D. (2021). Pengaruh Kualitas Pelayanan Terhadap Tingkat Kepuasan Masyarakat Pada Pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan (Paten) Di Kantor Kecamatan Parenggean. *Journal Ilmu Sosial, Politik Dan Pemerintahan*,10(1).
- Permatasari, A. (2017). Analisa konsep perencanaan strategis. *Jurnal Ilmiah Magister Ilmu Administrasi*, 11(2).
- Tjilen, AP (2019). Konsep, Teori dan Teknik, Analisis Implementasi, Kebijakan Publik: Kajian Implementasi Program Rencana Strategis Pembangunan Desa.Nusamedia.
- Yusnita, F. P. (2020). Proses Perencanaan dalam Penyusunan Rencana Kerja

Pemerintah Daerah (RKPD)(Studi pada Bappeko Mojokerto). Jurnal Ilmiah Administrasi Publik, 6(3), 356-364

ZELLA, Z.(2023) Perencanaan Strategi Dalam Meningkatkan Mutu Sarana Prasarana Di MTs Negeri 1 Martapura Oku Timur (Doctoral dissertation, RADEN INTAN LAMPUNG).

Achmad Bahiramsyah,S.E. (2022) dalam bukunya penerapan kaizen dalam pembangunan sumber daya manusia di era industri 4.0 dan society 5.0 dalam menghadapi resesi global.

Undang-undang Nomor 23 Tahun 2004 tentang Pemerintahan Daerah, Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2008 tentang Tahapan, Tata Cara Penyusunan Rencana Strategis (Renstra).