



UNIVERSITAS LANCANG KUNING

**PERENCANAAN PARTISIPATIF PEMBANGUNAN DI KELURAHAN
HARJOSARI KECAMATAN SUKAJADI KOTA PEKANBARU**

SKRIPSI

YANDRI JULIANSYAH

1763201151

**FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
UNIVERSITAS LANCANG KUNING
PEKANBARU
JULI 2024**



UNIVERSITAS LANCANG KUNING

**PERENCANAAN PARTISIPATIF PEMBANGUNAN DI KELURAHAN
HARJOSARI KECAMATAN SUKAJADI KOTA PEKANBARU**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana
Strata satu (S-1) Pada Fakultas Ilmu Administrasi
Universitas Lancang Kuning

YANDRI JULIANSYAH

1763201151

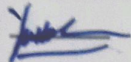
**FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
UNIVERSITAS LANCANG KUNING
PEKANBARU
JULI 2024**

LEMBAR PERNYATAAN ORISINILITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : YANDRI JULIANSYAH

NIM : 1763201151

Tanda Tangan : 

Tanggal : 26 Juni 2024



UNIVERSITAS LANCANG KUNING
FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI
Jalan Yos Sudarso KM.8 Rumbai, Telp. (0761) 526558 Pekanbaru
STATUS : AKREDITASI B

LEMBAR DI SETUJUI UNTUK DI PERTAHANKAN

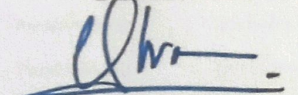
Nama : YANDRI JULIANSYAH

NIM : 1763201151

Jurusan : ADMINISTRASI PUBLIK

Judul Skripsi : PERENCANAAN PARTISIPATIF PEMBANGUNAN DI
KELURAHAN HARJOSARI KECAMATAN SUKAJADI KOTA
PEKANBARU

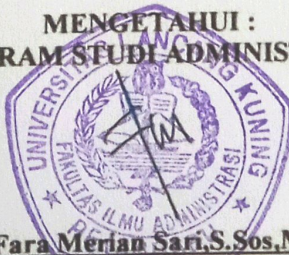
PEMBIMBING I


Aguswan, S.Sos, M.Si
NIDN. 1001087201

PEMBIMBING II


Dwi Herlinda, S.Sos, M.Si
NIDN. 1005038802

MENGETAHUI :
KETUA PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK



Fara Merian Sari, S.Sos, M.Si
NIDN. 1012058804



UNIVERSITAS LANCANG KUNING
FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI
Jalan Yos Sudarso KM 8 Rumbai, Telp. (0761) 526558 Pekanbaru

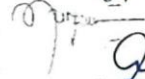
LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini di ajukan oleh :

Nama : Yandri Juliansyah
NIM : 1763201151
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Perencanaan Partisipatif Pembangunan Di Kelurahan Harjosari
Kecamatan Sukajadi Kota Pekanbaru

Telah berhasil dipertahankan dihadapan dewan penguji dan diterima sebagai persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Satu (S-1) pada Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Lancang Kuning

DEWAN PENGUJI

Pembimbing	: Aguswan, S.Sos., M.Si	()
Pembimbing	: Dwi Herlinda, S.Sos., M.Si	()
Penguji	: Dra. Nurpeni, M.Si	()
Penguji	: Eka, S.Sos., M.Soc.Sc	()

Ditetapkan di : Pekanbaru

Tanggal : 26 Juni 2024

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr Wb

Syukur Alhamduillah kepada Allah SWT atas limpahan nikmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar kesarjanaan Strata – 1 pada jurusan Administrasi Publik Fakultas Ilmu Administrasi, Universitas Lancang Kuning.

Penulis mengangkat topik sesuai pula dengan latar belakang studi penulis di Jurusan Administrasi Publik sehingga penulis tertarik memberi judul: **Perencanaan Partisipatif Pembangunan di Kelurahan Harjosari Kecamatan Sukajadi Kota Pekanbaru**

Penulis juga mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu dan berpartisipasi dalam penyelesaian skripsi ini, antara lain kepada :

1. Ibu Khuriyatul Husna, S.Sos, MPA selaku Dekan Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Lancang Kuning Pekanbaru.
2. Ibu Harsini, S.Sos, M, Si selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Adminitrasi Universitas Lancang Kuning Pekanbaru.
3. Ibu Dra. Dian Rianita, MA selaku Wakil Dekan II Fakultas Ilmu Adminitrasi Universitas Lancang Kuning Pekanbaru
4. Ibu Sri Roserdevi Nasution, S.Sos, M, Si selaku Wakil Dekan III Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Lancang Kuning Pekanbaru.
5. Ibu Fara Merian Sari, S.Sos, M, Si, selaku Ketua Prodi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Lancang Kuning

6. Bapak Aguswan,S.Sos,M,Si sebagai Dosen Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Lancang Kuning Pekanbaru dan Dosen Pembimbing I yang telah memberikan arahan dalam bimbingan skripsi ini.
7. Ibu Dwi Herlinda,S.Sos,M,Si sebagai Dosen Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Lancang Kuning Pekanbaru dan Dosen Pembimbing II yang telah memberikan motivasi dan penyempurnaan skripsi penulis sehingga selesai dengan tepat waktu.
8. Lurah Harjosari bersarta pegawainya yang telah bersedia memberikan waktu dan arahan dan membantu penyempurnaan dan penyelesaian Skripsi ini dengan tepat waktu
9. Teristimewa buat, kedua orang tua yang telah memberikan bantuan materil, moral dan motivasi agar penulis mampu menyelesaikan studi ini dengan baik.
10. Buat teman-teman di jurusan administrasi publik yang seperjuangan, terimakasih atas kebersamaan dan persaudaraannya yang tulus selama ini, Semoga Allah melimpahkan Taufiq dan Hidayah-Nya kepada semua pihak yang telah berupaya memberikan bantuan demi selesainya penulisan skripsi ini.

Pekanbaru, Juli 2024

Penulis

YANDRI JULIANSYAH

ABSTRAK

Nama : YANDRI JULIANSYAH

Nim : 1763201151

**Judul Skripsi : Perencanaan Partisipatif Pembangunan di Kelurahan
Harjosari Kecamatan Sukajadi Kota Pekanbaru**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis Perencanaan Partisipatif Pembangunan di Kelurahan Harjosari Kecamatan Sukajadi Kota Pekanbaru. Penelitian menggunakan instrument penelitian observasi, wawancara dan dokumentasi. Teori yang digunakan adalah Perencanaan partisipatif pembangunan dalam Idil Akbar (2018) mencakup: Terfokus pada kepentingan masyarakat, Adanya keterlibatan masyarakat, Dinamis, Sinergitas, Legalitas dan Realistik. Hasil penelitian perencanaan Partisipatif Pembangunan di Kelurahan Harjosari Kecamatan Sukajadi Kota Pekanbaru sudah dilakukan dengan pemberian saran, usulan dan kritik melalui pertemuan -pertemuan yang diadakan melalui musyawarah rencana pembangunan baik dari tingkat RT dan RW kelurahan sesuai dengan pelaksanaan musrenbang yang telah ditentukan selain itu usulan yang telah disampaikan kepada masyarakat juga belum diakomodir sepenuhnya oleh pemerintah sesuai dengan kebutuhan penataan dan pembangunan yang ada di kelurahan harjosari tersebut. Kepada RT/RW harusnya menghimbau kepada masyarakatnya agar tetap menjaga fasilitas pembangunan yang telah dibangun untuk masyarakat di Kelurahan Harjosari Kecamatan Sukajadi Kota Pekanbaru tersebut dan selalu berperan aktif dalam memberikan ide dan gagasan pembangunan yang diperlukan.

Kata Kunci: Perencanaan, Partisipasi Pembangunan

ABSTRACT

Name : YANDRI JULIANSYAH
Nim : 1763201151
Title : *Participatory Development Planning in Harjosari Village, Sukajadi District, Pekanbaru City*

This research aims to determine and analyze Participatory Development Planning in Harjosari Village, Sukajadi District, Pekanbaru City. The research used observation, interview and documentation research instruments. The theory used is participatory development planning in Idil Akbar (2018) including: Focused on community interests, community involvement, dynamic, synergy, legality and realism. The results of research on Participatory Development planning in Harjosari Village, Sukajadi District, Pekanbaru City have been carried out by providing suggestions, suggestions and criticism through meetings held through deliberations on development plans at both the RT and RW sub-district levels in accordance with the implementation of the musrenbang that has been determined in addition to the proposals that have been made. conveyed to the community has also not been fully accommodated by the government in accordance with the existing planning and development needs in the Harjosari sub-district. The RT/RW should appeal to the community to maintain the development facilities that have been built for the community in Harjosari Village, Sukajadi District, Pekanbaru City and always play an active role in providing the necessary development ideas and ideas.

Keywords: Planning, Development Participation

DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN ORISINILITAS.....	i
LEMBAR DISETUJUI UNTUK DIPERTAHANKAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
ABSTRAK	vii
<i>ABSTRACT</i>	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Perumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Kegunaan Penelitian	8

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Konsep Teoritis	9
2.2 Fokus Penelitian.....	19
2.3 Kerangka Pemikiran.....	22

BAB III METODELOGI PENELITIAN

3.1 Lokasi Penelitian.....	23
3.2 Desain Penelitian.....	23
3.3 Informan Penelitian.....	23
3.4 Jenis dan sumber data.....	24
3.5 Teknik pengumpulan data.....	25
3.6 Analisis data.....	26

3.7 Keabsahan Data.....	27
BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN	
4.1 Sejarah Singkat Kota Pekanbaru.....	29
4.2 Profil Kelurahan Harjosari Kecamatan Sukajadi.....	30
4.3 Visi dan Misi Kelurahan Harjosari Kecamatan Sukajadi..	31
4.4 Keadaan Pegawai.....	32
4.5 Sarana/ Prasarana	37
4.6 Kedudukan Tugas Pokok Dan Fungsi.....	39
4.6 Struktur Organisasi.....	48
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
5.1 Hasil.....	50
5.2 Perencanaan Partisipatif Pembangunan di Kelurahan Harjosari Kecamatan Sukajadi Kota Pekanbaru.....	51
5.3 Hambatan Perencanaan Partisipatif Pembangunan di Kelurahan Harjosari Kecamatan Sukajadi Kota Pekanbaru.....	79
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	
6.1 Kesimpulan	80
6.2 Saran	80
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

1.1 Agenda Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Kelurahan Harjosari	3
I.2. Rencana Kegiatan Pembangunan.....	6
4.1 Keadaan pegawai berdasarkan pendidikan.....	32
4.2 Keadaan pegawai berdasarkan jenis kelamin.....	33
4.3 Masa kerja pegawai.....	34
4.4 Pangkat/Golongan Pegawai.....	35
4.5 Keadaan pegawai berdasarkan umur.....	36
4.6 Sarana dan Prasarana.....	37

DAFTAR GAMBAR

Bagan 2.1	Kerangka Pemikiran.....	22
Bagan 4.1	Struktur Organisasi	49

BAB I

PENDAHULUAN

I.1 Latar Belakang

Dalam mewujudkan tujuan program pembangunan pada setiap lembaga dibutuhkan suatu pola manajerial dalam pengelolaan pembangunan, pola manajerial tersebut dimaksudkan agar hasil pembangunan dan program-program pemerintahan lainnya dapat dirasakan dan dinikmati manfaatnya oleh masyarakat. Salah satu hal yang dibutuhkan adalah kesadaran dan partisipasi aktif dari seluruh masyarakat dalam menunjang suksesnya pelaksanaan program pembangunan. Selain itu juga diperlukan kebijaksanaan pemerintah untuk mengarahkan serta membimbing masyarakat untuk bersama-sama melaksanakan program pembangunan.

Berbagai rencana dan program-program pembangunan sebagai wujud pelaksanaan pemerintahan telah dibuat dan diimplementasikan di kecamatan, baik yang dilaksanakan oleh pemerintah pusat melalui Instansi-instansi vertikal di daerah, maupun pemerintah itu sendiri. Salah satu program pemerintah yaitu pembangunan yang dilaksanakan oleh masyarakat secara swadaya, atau oleh lembaga-lembaga non-pemerintah lainnya yang memiliki program-program pembangunan berupa pemberdayaan masyarakat.

Partisipasi masyarakat merupakan modal utama dalam upaya mencapai sasaran program pemerintah diseluruh wilayah Republik Indonesia. Keberhasilan dalam pencapaian sasaran pelaksanaan program pemerintah, tetapi juga berkaitan dengan upaya mewujudkan kemampuan dan keamanan masyarakat untuk

berpartisipasi dalam pelaksanaan program pembangunan. Adanya partisipasi masyarakat akan mampu mengimbangi keterbatasan biaya dan kemampuan pemerintah dalam pencapaian pelaksanaan program pembangunan tersebut.

Perwujudan perencanaan partisipatif yaitu mengikutsertakan masyarakat dalam proses pembangunan yang ditandai dengan adanya musyawarah rencana pembangunan atau musrenbang yang dilaksanakan dari tingkat rt-rw sampai pada tingkat kecamatan. Maka perwujudan daripada pembangunan tersebut harus benar-benar dilaksanakan sesuai kebutuhan dan aspirasi masyarakat dengan apa yang diharapkan tersebut dapat memenuhi kebutuhan dan keinginan masyarakat atas pembangunan di sebuah wilayah pemerintahan.

Perencanaan pembangunan adalah perencanaan yang bertujuan melibatkan kepentingan masyarakat dalam prosesnya baik secara langsung dan tidak langsung mengingat dengan partisipasi masyarakat sebagai penerima program, maka hasil pembangunan akan sesuai dengan aspirasi dan kebutuhan masyarakat tersebut sehingga aspek pembangunan yang akan dilaksanakan harus mengikutsertakan masyarakat dalam perihal apa saja dan bagaimana program pembangunan yang akan diwujudkan.

Perencanaan dan pembangunan merupakan suatu kesatuan yang tidak dapat dipisahkan, ibarat satu tubuh yang diantara satu organ dengan organ lainnya memiliki keterhubungan yang melekat, karena pembangunan membutuhkan perencanaan dan perencanaan harus mewujudkan dalam pembangunan, mulai dari pemerintahan pusat sampai pada tingkat pemerintahan daerah.

Keterlibatan masyarakat sangat diperlukan untuk menyampaikan aspirasi atau ide pembangunan. Kegiatan Musrenbang Kelurahan Harjosari Kecamatan Sukajadi Kota Pekanbaru dari tahun ketahun dilaksanakan diawal tahun tepatnya disetiap bulan februari dengan peserta OPD dan masyarakat yang ada. Perbedaan jumlah peserta musrenbang kelurahan setiap tahunnya berbeda sesuai dengan kebutuhan pembangunan yang diusulkan di kecamatan tersebut serta dasar yang menjadi kebutuhan jumlah peserta musrenbang kelurahan adalah undangan musrenbang yang dilaksanakan di Kelurahan Harjosari Kecamatan Sukajadi Kota Pekanbaru . Untuk melihat pelaksanaan musrenbang kelurahan tersebut dapat dilihat pada tabel dibawah ini:

Tabel I.1: Agenda Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Kelurahan Harjosari Tahun 2022/2023

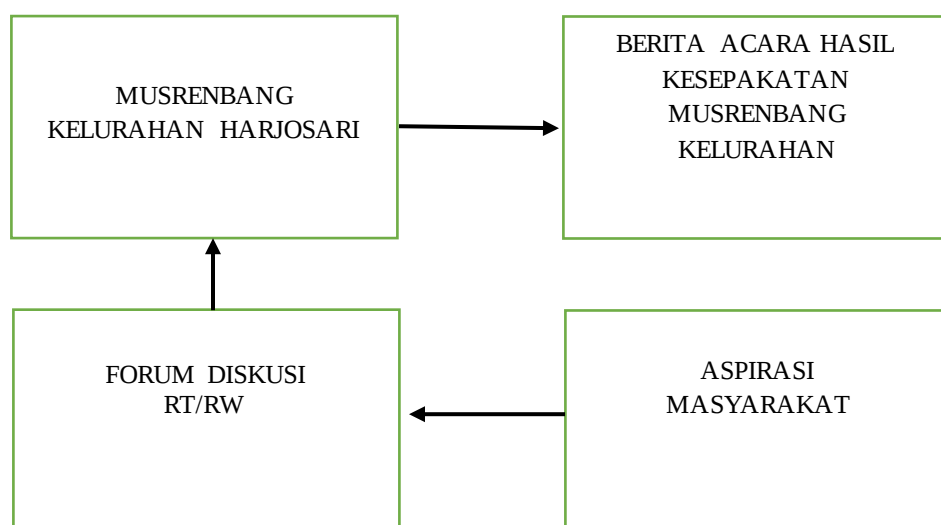
No	Tahun	Peserta	Jumlah Peserta berdasarkan undangan (Orang)	Jumlah Kehadiran Peserta
1	2021	Kapolsek, Danramil, KUA, Lurah, Kasi Kec dan Kasi PMK, LPM, Forum RT/RW, Karang Taruna, KNPI, PKK, Tokoh masyarakat dan OPD yang ada.	100	88
2	2022	Kapolsek, Danramil, KUA, Lurah, Kasi Kec dan Kasi PMD, Ketua LPM, Ketua Forum RT/RW, Sekolah SD/SMP/SMA, Ketua KNPI, Ketua Karang Taruna, Tokoh masyarakat, Kepala Dinas/Ba	90	78
3	2023	Kapolsek, Danramil, KUA, Lurah, Kasi Kec dan Kasi PMK Kelurahan, Ketua LPM, Dinas Pendidikan	90	83

Sumber data: *Kantor Lurah Harjosari tahun 2024*

Berdasarkan tabel diatas dapat kita ketahui bahwa peserta Musrenbang di Kelurahan Harjosari Kecamatan Sukajadi Kota Pekanbaru yang mengikuti pelaksanaan musyawarah perencanaan pembangunan di daerah tersebut setiap tahunnya berbeda sesuai dengan jumlah undangan dan kebutuhan pembangunan yang akan dilaksanakan di kelurahan tersebut. Peserta Musrenbang terdiri dari OPD yang ada seperti Lurah, LPM, RT/RW, Instansi DPRD dan Lembaga pemerintah lainnya yang dianggap perlu. Pelaksanaan musrenbang tersebut sebagai bentuk partisipasi masyarakat dalam perencanaan pembangunan Agar masyarakat dapat memberikan aspirasi secara maksimal.

Mekanisme perencanaan partisipasi pembangunan di Kelurahan Rejosari dilaksanakan berdasarkan musrenbang. Seperti halnya Musyawarah Perencanaan Pembangunan (Musrenbang) menampung aspirasi/usulan masyarakat dari bawah (*bottom up*). Untuk lebih jelasnya alur atau tahapan musrenbang kelurahan harjosari tersebut dapat dilihat pada bagan dibawah ini:

Gambar 1. Tahapan Musrenbang Kelurahan Harjosari



Sumber data: Kantor Lurah Harjosaro Tahun 2024

Dapat diketahui bahwa musrenbang kelurahan harjosari dilakukan dengan mekanisme bottom up. Musrenbang merupakan forum musyawarah antar para pemangku kepentingan untuk membahas dan menyepakati langkah-langkah penanganan program kegiatan prioritas yang tercantum berdasarkan aspirasi masyarakat baik dari tingkat RT/RW maupun pada tahapan selanjutnya.

Perencanaan kegiatan pembangunan di Kelurahan Harjosari Kecamatan Sukajadi Kota Pekanbaru dilaksanakan berdasarkan kegiatan musrenbang baik dari tingkat kelurahan dan kecamatan mengingat beberapa kegiatan pembangunan yang tidak diakomodir secara maksimal oleh pemerintah. Selain itu masih belum dilibatkan secara keseluruhan masyarakat ataupun perwakilan masyarakat dalam penyusunan rencana pembangunan sehingga belum memenuhi kebutuhan yang sesungguhnya

Untuk melihat beberapa perencanaan program pembangunan di Kecamatan Bunut adalah sebagai berikut:

Tabel I.3 Rencana Kegiatan Pembangunan di Kelurahan Harjo Sari Tahun 2023

NO	Perencanaan Pembangunan	Pembangunan Prioritas	Keterangan	Sumber Dana
1	Perbaikan Gedung Kantor	Prioritas	Terlaksana	APBD Kota Pekanbaru
2	Pembangunan Jalan Paving	Non Prioritas	Tidak terlaksana	
3	Pengaspalan Jalan Gang	Prioritas	Tidak terlaksana	
4	Normalisasi Saluran Air	Non Prioritas	Terlaksana	
5	Pembangunan Saluran Air	Prioritas	Terlaksana	
6	Pembuatan Pondasi dan saluran air	Prioritas	Tidak terlaksana	
7	Pengaspalan Jalan 300 M	Prioritas	Terlaksana	
8	Pengaspalan Jalan 200 M	Non Prioritas	Tidak terlaksana	
9	Pembangunan Rumah Layak Huni	Prioritas	Terlaksana	
10	Jembatan Parit	Prioritas	Tidak terlaksana	

Sumber Data: *Kantor Lurah Harjosari Tahun 2024*

Dapat diketahui bahwa ada 10 usulan pembangunan berdasarkan usulan yang disampaikan oleh masyarakat di Kelurahan Harjosari tahun 2023. Ada beberapa usulan pembangunan yang tidak terlaksana dan ada beberapa usulan pembangunan yang terlaksana. Maka dengan harapan demikian dimaksudkan agar dapat dilaksanakan pembangunan tersebut berdasarkan usulan pemabngunan yang ditetapkan tersebut diatas. Ketidakterlaksanaan program pembangunan yang diusulkan tersebut memberikan gambaran bahwa kurangnya pendanaan kegiatan pembangunan yang dilaksanakan oleh pemerintah sehingga belum mampu merespon seluruh aspek pembangunan yang diperlukan oleh masyarakat khususnya di Kelurahan Harjosari Kecamatan Sukajadi Kota Pekanbaru

Dari hasil pengamatan lapangan ditemukan beberapa permasalahan yang terjadi, permasalahan tersebut antara lain:

1. Belum semua stakeholder atau instansi yang ada di Kelurahan Harjosari terlibat dalam pelaksanaan musyawarah perencanaan pembangunan di kelurahan tersebut seperti terlihat pada tabel I.1 diatas. .
2. Pembangunan yang dilaksanakan tidak sesuai dengan kebutuhan masyarakat sehingga setiap tahun masyarakat hanya mengusulkan program yang sama setiap tahunnya mengingat ada beberapa usulan ditahun sebelumnya yang belum dilaksanakan pembangunannya di kelurahan tersebut.

Dari permasalahan tersebut maka penulis mengambil penelitian dengan judul :

Perencanaan Partisipatif Pembangunan di Kelurahan Harjosari Kecamatan Sukajadi Kota Pekanbaru

I.2 Perumusan masalah.

Dari beberapa permasalahan yang ditemui lapangan maka dapat diambil suatu rumusan pokok permasalahan sebagai berikut:

1. Bagaimana Perencanaan Partisipatif Pembangunan di Kelurahan Harjosari Kecamatan Sukajadi Kota Pekanbaru.?
2. Faktor apa saja yang menghambat Perencanaan Partisipatif Pembangunan di Kelurahan Harjosari Kecamatan Sukajadi Kota Pekanbaru.?

I.3 Tujuan Penelitian

- a. Untuk Mengetahui dan Menganalisis Perencanaan Partisipatif Pembangunan di Kelurahan Harjosari Kecamatan Sukajadi Kota Pekanbaru.

- b. Untuk Mengetahui dan Menganalisis Hambatan Perencanaan Partisipatif Pembangunan di Kelurahan Harjosari Kecamatan Sukajadi Kota Pekanbaru.

I.4 Kegunaan Penelitian

- a. Sebagai bahan informasi dan saran bagi aparaturnya terkait yaitu Pemerintah Kelurahan Harjosari agar dapat melakukan pembangunan berdasarkan perencanaan yang sudah ditentukan terlebih dahulu sesuai dengan hasil yang telah disepakati.
- b. Sebagai bahan informasi untuk peneliti selanjutnya dalam meneliti permasalahan yang sama.

BAB VI

KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dibahas pada bab sebelumnya, maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Hasil penelitian perencanaan Partisipatif Pembangunan di Kelurahan Harjosari Kecamatan Sukajadi Kota Pekanbaru dapat dijelaskan bahwa perencanaan partisipatif telah dilaksanakan dengan memberikan saran, usulan dan masukan untuk pembangunan dan penetapan prioritas pada saat musrenbang berlangsung, namun implelementasi pembangunan masih banyak yang belum memenuhi kebutuhan masyarakat terhadap seluruh kebutuhan pembangunan yang ada di Kelurahan Harjosari tersebut.
2. Adapun faktor penghambat perencanaan Partisipatif Pembangunan di Kelurahan Harjosari Kecamatan Sukajadi Kota Pekanbaru adalah keikutsertaan masyarakat dan keterbatasan anggaran untuk realisasi pembangunan tersebut.

B. Saran

Berdasarkan hasil kesimpulan dari pembahasan diatas, maka penulis memberikan beberapa saran sebagai berikut:

- a. Kepada RT/RW harusnya menghimbau kepada masyarakatnya agar tetap menjaga fasilitas pembangunan yang telah dibangun untuk masyarakat di Kelurahan Harjosari Kecamatan Sukajadi Kota Pekanbaru tersebut dan selalu berperan aktif dalam memberikan ide dan gagasan pembangunan

yang diperlukan melalui forum musrenbang kelurahan yang telah ditetapkan waktu pelaksanaannya termasuk di kelurahan tersebut.

- b. Pemerintah melalui Dinas terkait harus berupaya meningkatkan kemitraan dengan swasta dalam rangka peningkatan anggaran. Peran swasta ini juga mencakup kontribusi dana melalui investasi swasta yang bermanfaat untuk mendukung proses realisasi pembangunan yang telah direncanakan. Monitoring dan evaluasi pihak swasta juga memberi andil dalam pemeliharaan hasil-hasil yang diperoleh melalui proyek-proyek pembangunan untuk kepentingan masyarakat itu sendiri.

DAFTAR PUSTAKA

Buku

- Abe, A. 2014. *Perencanaan Daerah Partisipatif*. Solo: Pondok Edukasi
- Anggaran dan Sumantri, 2016. *Partisipatif Pembangunan*. Sinar Baru Algensindo. Bandung.
- Bahua, Ikbah. 2018. *Perencanaan partisipatif pembangunan masyarakat*. Ideas Publishing. Gorontalo
- Batemen dan Snell, 2014. *Pengantar Ilmu Manajemen dan Komunikasi*. PT. Prestasi Pustakaraya. Jakarta.
- Digdownseiso. 2019. *Perencanaan Pembangunan*. Bumi Aksara. Jakarta.
- Gunena, 2013. *Pemberdayaan Masyarakat*. PT. Bumi Aksara. Jakarta.
- Hasibuan, 2011. *Organisasi dan Motivasi (Dasar Peningkatan Produktivitas)*. PT. Bumi Aksara. Jakarta.
- Ibrahim, Amin. 2013. *Pokok-Pokok Administrasi Publik dan Implikasinya*. PT. Refika Aditama. Bandung.
- Listiyaningsih. 2014. *Toeri Pembangunan Dunia Ketiga*. PT. Gramedia Pustaka Utama : Jakarta.
- Slamet. 2015. *Pembangunan Partisipasi Masyarakat*. Yogyakarta.
- Siagian, Sondang P. 2012. *Filsafat Administrasi Edisi Revisi*. PT. Bumi Aksara. Jakarta.
- Sudarmanto dan Revida, 2020. *Perencanaan partisipatif pembangunan*. Kencana Prenada Media Group. Jakarta
- Soyan Syafri, 2011 *Pengawasan Manajemen* PT. Bumi Aksara. Jakarta.
- Syafi'i, Inu Kencana. 2011. *Sistem Administrasi Negara Republik Indonesia (Sanri)*. PT. Bumi Akasara. Jakarta.
- Winarno, 2012 *Kebijakan Publik*, PT. Bumi Aksara. Jakarta.

Jurnal

- Akbar, idil, 2018. Perencanaan partisipatif dalam pembangunan local: Studi di Kota Bandung, Jurnal Reformasi administrasi. Vol 5 , No. 2, pp. 101-108. P- ISSN 2355-309X ; E-ISSN 2622-8696
- Andriyana, 2019. Perencanaan Pembangunan Partisipatif di Desa Ketong Kecamatan Balaesang Tanjung Kabupaten Donggala e-Jurnal Katalogis, Volume 3 Nomor 8
- Gita, 2018. perencanaan partisipatif dalam penyusunan rencana pembangunan jangka menengah desadi kabupaten pangandaran. Jurnal Moderat.