



UNIVERSITAS LANCANG KUNING

Jalan Yos Sudarso Km 8 Rumbai Pekanbaru Telp. (0761) 53108 - 53236

Kode Pos: 28265 Web Site : <https://unilak.ac.id/> Email: info@unilak.ac.id

SURAT PERNYATAAN PENGESAHAN VALIDASI KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan dibawah ini **Rektor Universitas Lancang Kuning**,
Menyatakan Bahwa dengan sebenarnya bahwa *Karya Ilmiah* yang diajukan untuk kenaikan
jabatan akademik/fungsional ke jenjang **Lektor Kepala 700 Kum**, atas nama :

Nama : **Dr. Hernimawati, M.Si.**
NIK/NIDN : 8801082 / 1016036101
Pangkat/Gol : Pembina, IV/a
Jabatan : Lektor Kepala (400 Kum)
Unit Kerja : Fakultas Ilmu Administrasi
Prodi : Ilmu Administrasi

Telah diperiksa dan divalidasi dengan baik, dan kami turut bertanggungjawab bahwa karya ilmiah tersebut telah memenuhi syarat kaidah ilmiah, norma akademik dan norma hukum sesuai dengan Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor : 17 Tahun 2010 tentang Pencegahan dan Penanggulangan Plagiat di Perguruan Tinggi.



Dr. Junaidi. S.S., M.Hum
NIK: 0001183